

## Réflexion du programme

### 1. Les mesures ci-après se sont révélées efficaces pour atteindre les objectifs.

Une **auto-évaluation régulière** a été menée. Il semble important de procéder à une réflexion annuelle avec les responsables de projet sur les points suivants :

- o les objectifs ont-ils été atteints (output et outcome) ?
- o quelles sont les raisons des éventuelles divergences ?
- o quelles sont les possibilités d'optimisation ?

Les questions suivantes ont été posées lors d'un passage en revue :

- o dans l'ensemble, les projets ont-ils pu fournir les prestations recherchées ?
- o quels projets se sont révélés particulièrement réussis ?
- o quels projets doivent être modifiés ?

De cette manière, un contrôle constant et une réaction immédiate aux modifications peuvent être assurés.

**Un échange régulier ainsi qu'une approche et une collaboration interdisciplinaires** ont été soutenus entre plusieurs services spécialisés et acteurs, sur une plate-forme d'échanges et lors de séances régulières du groupe de pilotage et du groupe d'accompagnement stratégique, pour que tous les partenaires du programme et les acteurs bénéficient des mêmes connaissances. Les approches interdisciplinaires sont encouragées, telles que l'implication du service dentaire scolaire du canton de Saint-Gall, qui a mené à la création d'une plate-forme de formation continue sur le thème des « Effets du tabagisme sur la santé buccale ». Grâce au vaste réseau des partenaires du programme, de nouveaux champs d'action ont pu être définis. Ainsi, un contact avec l'armée suisse a été établi et a débouché sur le projet « Prévention du tabagisme dans les écoles de recrues ». Il est concrétisé pour la première fois en 2017.

### 2. Certains résultats annexes non attendus ont pu être identifiés :

- Pendant la durée du programme, une vue d'ensemble des offres de prévention du tabagisme a été diffusée dans les écoles. Elle présentait les offres, leurs fournisseurs et leurs groupes cibles.
- Une bonne collaboration avec le palais des congrès et centre d'expositions de Saint-Gall (OLMA Messen) et avec la police municipale a découlé du sous-projet « Exécution ».

### 3. Les trois forces et faiblesses du programme :

Points forts :

- Comme les responsables du programme sont rattachés à l'administration publique, qui est un partenaire fiable, neutre et sérieux, les voies d'information et de décision sont plus rapides et permettent ainsi une mise en œuvre efficace du programme.
- Il y a peu d'acteurs qui travaillent dans la prévention du tabagisme dans le canton de Saint-Gall. La communication entre eux est donc facilitée et cela s'est révélé efficace pour le programme du canton.
- Une bonne collaboration entre le canton de Saint-Gall en tant que « porte d'entrée » et la Ligue pulmonaire suisse à titre de partenaire de mise en œuvre engagé et expérimenté dans le domaine du tabac a pu être établie et maintenue. Au cours du programme, de nombreux bénéfices ont pu être échangés entre partenaires, ce qui a, en retour, renforcé les deux parties.

Points faibles :

- L'orientation monothématique n'a pas toujours permis de couvrir les besoins des acteurs impliqués.
- Au début, il n'a pas été possible de mettre les différents acteurs du vaste domaine de la prévention du tabagisme sur les rails du programme. Les rôles et les attentes ont dû être clarifiés dans une première étape.
- Une charge supplémentaire due à la coordination avec les responsables du programme a incombé aux partenaires de la mise en œuvre. Le rapport entre cette charge et son utilité fut

insatisfaisante pour les partenaires du programme, surtout parce que la charge personnelle liée au siège dans les comités du programme ne pouvait pas être compensée.

### **Recommandations / résultats de programmes similaires**

- L'échange et la mise en réseau avec les différents acteurs et partenaires constituent les bases permettant de mener à bien le programme.
- L'organisation du projet devrait être réduite et la charge incombant aux partenaires pour la collaboration dans le programme (comme dans le groupe d'accompagnement stratégique), être aussi minime que possible.
- La garantie des moyens financiers pour les sous-projets est très importante pour l'image de l'ensemble des programmes vis-à-vis de l'extérieur.
- Un œil particulièrement attentif devrait être posé sur la gestion des connaissances, surtout sur l'échange d'expériences, pour accompagner un développement constant du programme et des projets.